



KSIĘGA ZINTEGROWANEGO SYSTEMU ZARZĄDZANIA

PZ-00.00.06

Arkusz oceny ryzyka i szans

Wydanie 4

Strona 1 z 1

 ZAPYTANIE
OFERTOWE/
ZAMÓWIENIE INWESTYCJA KADRY PROCES SZJ**Działanie:**

	ZAGROŻENIE	PRAWDOPODOBIENSTWO [P]	SKUTKI [S]	RYZYKO [R]
1				
2				
3				
4				
5				
6				
7				
8				
9				
		P Max	S Max	R zadania

Szansa zrealizowania zadania:**Czy można obniżyć ryzyko i zwiększyć szanse:**

Opracował

Zatwierdził

Metodyka

$$R = P \times S$$

Prawdopodobieństwo:	Skutek:		
Bardzo mała	1	Zerowy	1
Mała	2	Mały	2
Średnia	3	Średni	3
Duża	4	Poważny	4
Bardzo duża	5	Krytyczny	5

skutek	prawd.	1	2	3	4	5
1	1	1	2	3	4	5
2	2	2	4	6	8	10
3	3	3	6	9	12	15
4	4	4	8	12	16	20
5	5	5	10	15	20	25

 ryzyko do zaakceptowania ryzyko, którego nie można zaakceptować

Poziom 1:	ryzyko bardzo małe	1- 4	Bardzo duże szanse na zrealizowanie zadania
Poziom 2:	ryzyko małe	5-9	Duże szanse na zrealizowanie zadania
Poziom 3:	ryzyko średnie	10 -12	Małe szanse na zrealizowanie zadania
Poziom 4:	ryzyko duże	15 -20	Bardzo małe szanse na zrealizowanie zadania
Poziom 5:	ryzyko bardzo duże	> 20	Brak szans na zrealizowanie zadania